

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ  
ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ БИБЛИОТЕКИ  
ИМ. А. С. ПУШКИНА: ДОЛЖНОСТЬ, ФУНКЦИИ, ПРИЗВАНИЕ  
(1930–1950-е годы)**

Л. Н. Патрина

ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная  
библиотека им. А. С. Пушкина», заместитель директора  
e-mail: lnp@tambovlib.ru

В данной статье предпринята попытка по выявлению, систематизации, хронологии деятельности такой должностной категории библиотеки как заместитель директора (на примере Тамбовской областной универсальной научной библиотеки им. А. С. Пушкина).

*Ключевые слова: ТОУНБ им. А. С. Пушкина, управленческие кадры, история библиотеки*

Заместитель директора – должность, относящаяся к управленческому персоналу библиотеки, в чьей деятельности функции управления превалируют над производственными. В зависимости от уровня управления заместитель директора относится к числу руководителей высшего звена управления.

В 1930-е гг. эта должность отсутствовала в деятельности Тамбовской областной библиотеки. До этого существовала лишь должность помощника директора, но с созданием методического и библиографического кабинетов во второй половине 30-х гг. появилась необходимость принятия службы заместителя директора. С 2 января 1937 г. помощник директора Иван Николаевич Петухов, которому было вменено приказом № 6 по Центральной библиотеке от 20 января 1936 г. «немедленно приступить к работе в методическом кабинете... и систематически через кабинет вести всю библиометодическую работу», был назначен заместителем директора. С 18 февраля 1937 г. Петухов назначен заведующим методкабинетом ЦБ с оставлением его заместителем директора [3].

Директором библиотеки с 28 сентября 1935 г. по 1 января 1940 г. являлся Петр Демьянович Авраменко. В журнале «Красный библиотекарь» № 9 за 1937 г. опубликована его статья о Тамбовской городской центральной библиотеке им. А. С. Пушкина, в которой читаем, что «...в 1937 году проведено 2 методических совещания сельских библиотекарей, избачей и культурмейцев (основные вопросы – соцсореванование, культобслуживание весеннее-посевной кампании, культобслуживание уборочной кампании, отчеты библиотек, инструктаж по вопросам планирования и учета и т.д.),

заключен соцдоговор сельских библиотек, передвижной фонд регулярно выдает книги сельским библиотекам» [1].

На основании приказа горно от № 58 от 25.06.1937 г. И. Н. Петухова освободили от занимаемой должности заместителя директора с 26.06.1937 г.

С 08.12.1937 г. впервые была введена должность заместителя директора по хозяйственной части, им стала Е. М. Шилова.

В это время штат библиотеки насчитывал 25 человек, из них 16 библиотечных работников, 2 библиотечных ученика, 5 технических работников, 2 административно-хозяйственные единицы.

С 01.11.1938 г. заместителем директора назначили В. М. Казачкова с испытательным сроком 1 месяц. На основании Постановления СНК СССР о вводе трудовых книжек с 15.01.1939 г. он являлся ответственным за их заполнение, с 22 по 24 апреля 1939 г. находился в командировке в Москве по вызову Политуправления МВО, а с 28 апреля по 11 мая отправлен в районы для проведения весенней посевной.

С 10.10.1939 г. временно своим заместителем директор Авраменко принял Иду Иосифовну Шантер, основанием чему служила докладная записка с визой заведующего облоно. Этому предшествовал приказ Горвоенкомата от 25.09.1939 г., в соответствии с которым директор выбывал в ряды Красной Армии. Последние приказы директора Авраменко датируются 1 января 1940 г., его сменил на этом посту Александр Лаврентьевич Туровский. 20 апреля 1940 г. он освободил от должности И. И. Шантер, и на основании решения бюро РК ВКП(б) назначил заместителем директора Зинаиду Сергеевну Аносову. Согласно утвержденной смете заместителю директора установлена ставка 400 руб., за дополнительную работу (консультации) положено ещё 100 руб. К примеру, заведующий методкабинетом получал оклад 500 руб., остальные заведующие – абонементов и книгохранения – по 275 руб., читальней – 280 руб., художник – 300 руб., бухгалтер – 300 руб.

С 27 июня 1940 г. библиотека переходит на 8-ми часовой рабочий день. Директор и его заместитель для осуществления контроля за работой библиотеки делят время работы следующим образом: 1-ый, 3-ий, 5-ый дни с 8 до 4.30 работает заместитель, директор в эти дни с 12-ти до 8.30 вечера. Во 2-ой, 4-ый и 6-ой дни с 8 до 4.30 работает директор, заместитель чередует с ним часы работы.

Руководствуясь распоряжением облоно, с 10 августа 1940 г. З. С. Аносова уволена по сокращению штата. С этого времени утверждается должность заместителя директора по научной работе. Ею стала Анна Александровна Мяукина (с 12 июня 1941 г. – Ястребова) с оставлением ей

работы заведующим методкабинетом. Состояние трудовой дисциплины в значительной степени контролировалось со стороны руководства библиотеки (ежедневно предоставлялись на имя зав. отделом докладные записки, которые затем приказом были отменены, лишь в случае нарушения дисциплины заведующий отделом должен «немедленно сообщать директору или заму»). С 26 декабря 1940 г. заведующий методкабинетом Мяукина была освобождена от обязанностей заместителя директора. В Книге приказов Тамбовской областной библиотеки встречаются ещё два приказа с назначением её (уже под фамилией Ястребова) заместителем руководителя [4].

С 12.03.1941 г. обязанности заместителя исполняла Гунхильда Гуговна Хаккарайнен, до этого работавшая заведующим абонементом, с 19.06.41 г. была переведена на работу в областные партийные курсы, 25 июня курсы были ликвидированы, и её приняли на прежнее место. 26 июня Хаккарайнен по мобилизации направили в военный госпиталь библиотекарем-массовиком. Консультант библиотеки тов. Авраменко с 26 июня 1941 г. был освобожден от работы в связи с мобилизацией.

Василий Иванович Волокитин, заведующий спецфондом, временно исполнял обязанности директора (с 18 июня по 24 июня 1941 г. директор Туровский в Моршанске). С 6 по 28 августа Волокитина направили на работу в Горком ВКП (б).

22 июля 1941 г. издается приказ о сокращении штатов. С 30 августа по 16 октября и. о. директора Мария Твелевна Карасик, затем Валентина Георгиевна Емельянова, а с 9 марта по 16 апреля 1942 г. и. о. Анастасия Михайловна Полянская, до этого и после работавшая заведующим справочно-библиографическим отделом.

В ноябре 1942 г. заместитель директора (по совместительству заведующий абонементом) Лидия Игнатьевна Назарова приняла участие в работе комиссии по проведению инвентаризации. Проработав до февраля 1943 г., была освобождена по семейным обстоятельствам.

16 мая 1943 г. директором библиотеки стала Серафима Владимировна Чашинская, около года занимая эту должность. Она проработала в библиотеке заведующим спецфондом до 1952 г. После ухода в армию Туровского, оставила заместителем Софью Ивановну Белякову, по совместительству заведующего отделом обработки. Приказом № 278 от 05.11.1943 г. «О подведении итогов работы к 260-й годовщине ВОСР» Беляковой, председателю местного комитета, депутату Горсовета, была объявлена благодарность, за то, что ответственно провела работу по переучету книжного фонда, повседневно своим опытом делилась с

товарищами, активно оказывала помощь госпиталю по пошивке халатов, авторитетно и умело организовывала коллектив на преодоление трудностей в работе [5].

Со 2 июля 1944 г. директором назначена Юлия Александровна Андреева.

За годы войны количество читателей по данным 1944 г. сократилось до 3,7 тыс., книговыдача до 61,8 тыс. (для сравнения в 1936 г. читателей 8,1 тыс., книговыдач 132,2 тыс. без учета журналов и газет).

С 9 ноября 1944 г. заместителем директора по научной части была зачислена Наталия Лукьяновна Пузицкая. В соответствии с Отношением Комитета по делам культурно-просветительных учреждений при Совнарком РСФСР с 8 мая по 10 июня 1945 г. директор Ю. А. Андреева была командирована на курсы в Москву. Исполнение обязанностей директора было возложено на Н. Л. Пузицкую. И уже 10 июня этого года Пузицкую освободили от занимаемой должности, мотивируя это переходом на педагогическую работу [5].

Меняются кадры библиотеки. В 1945 г. в ней трудятся 32 работника, из них только один имеет высшее специальное образование.

Приказом № 20 от 1 мая 1946 г. на основании приказа областного отдела по культурно-просветительным работам бывший директор библиотеки А. Л. Туровский назначен заместителем директора. В июне этого же года ему был предоставлен 10-тидневный отпуск в виду поездки за семьей в Полтавскую область. С 18 июня по 28 июня Туровский исполнял обязанности директора в связи с командировкой в Москву директора Андреевой. С 6 августа по 9 сентября 1946 г. он на курсах заместителей руководителей.

С назначением в 1947 г. директором библиотеки Тамары Васильевны Бреевой, которая до этого два года работала заведующим методкабинетом, сразу же началась борьба за возвращение библиотеки верхнего этажа здания, в котором временно размещался кинотеатр «Комсомолец». Настойчивость и энергия нового директора при поддержке общественных организаций увенчались успехом: бывшее здание Нарышкинской читальни полностью перешло в ведение библиотеки. После капитального ремонта на втором этаже был оборудован читальный зал на 118 индивидуальных читательских мест. Открытие его 10 марта 1950 г. вылилось в большое событие культурной жизни города и области [8].

Около года (с 27 мая 1949 г. по 1 мая 1950 г.) заместителем директора по научной части был представитель княжеского рода Михаил Петрович Волконский, ему была поручена работа по разборке книжного фонда.

Привлечение его к работе по систематизации книг на иностранных языках позволило улучшить технологический процесс библиотеки.

С 14 июня 1949 г. в связи с командировкой Т. В. Бреевой своим заместителем она оставила Владимира Степановича Шушкета, заведующего отделом комплектования и секретаря парторганизации, с 22 по 27 сентября того же года – Серафиму Васильевну Рассказову, заведующего читальным залом библиотеки.

В 1950 г. методический кабинет преобразован в методический отдел, чему способствовал рост числа массовых библиотек Министерства культуры. За 10 лет (1950–1960) количество библиотек увеличилось в 2,7 раза, только на селе открылось 290 библиотек. Повысилась ответственность методического отдела, были введены кураторство, специализация по разделам работы (организация библиотечного обслуживания населения, организация книжного фонда, подготовка и повышение квалификации кадров библиотек). Активизировалась деятельность заместителя директора [7].

С 1 мая 1950 г. заместителем директора по научной части была назначена Зоя Федоровна Александрова, на которую в соответствии с Правилами внутреннего распорядка и распределению обязанностей между директором и заместителем возлагалось руководство отделами обработки, комплектования, книгохранения, абонемента, читального зала, филиала Брайлевской литературы и отдела иностранной литературы. Общее руководство осуществляла директор Бреева и непосредственное отделами методическим, библиографическим, междубиблиотечным, спецфондом, хозяйственным, бухгалтерией.

Зоя Федоровна возглавляла экспертно-проверочную комиссию по работе с документами, подлежащими хранению в архиве библиотеки и для передачи в макулатуру (в 1951, 1953 гг.). С 22 по 27 мая 1951 г. она на совещании руководителей производственной практики в Ленинградском государственном библиотечном институте (ЛГБИ). Являлась председателем комиссии по проверке фонда читального зала (с 3.11.1952 по 1.2.1953 г.); по инвентаризации имущества (в 1953 и 1956 гг.). Была участником сельскохозяйственной выставки в Москве с 23 по 28 октября 1954 г. Заочно обучалась в ЛГБИ (1952 – 1955 гг.).

Наряду с другими работниками библиотеки была командирована в города и районы области для проведения семинаров культпросветработников, для организации работы по смотру культпросветучреждений, по заданию обкома КПСС: город Кирсанов, Инжавинский, Сосновский, Бондарский, Знаменский, Ржаксинский, Покрово-Марфинский, Мордовский,

Рассказовский район. К 8 марта 1951 г. ей была объявлена благодарность наряду с 22 работницами библиотеки. В 1951, 1955, 1956, 1958 гг. она была в составе комиссии для проведения экзаменационных сессий в Моршанском библиотечном техникуме. С 25 апреля 1958 г. Александрова освобождена от обязанностей заместителя директора, переведена на должность заведующей библиографическим отделом [6].

Александр Ильич Сапогов, заместитель директора по научной работе с 01.05 мая 1958 по 01.11.1985 г., внес значительный вклад в упорядочение сети государственных массовых библиотек региона, в организацию их фондов и каталогов. Он составил карту сети библиотек в сельской местности Тамбовской области. Под руководством Сапогова и при прямом его участии составлен перспективный план поэтапного внедрения централизации государственных массовых библиотек Тамбовской области и др. [2].

Работа по выявлению материала о деятельности заместителей директора Тамбовской областной библиотеки им. А. С. Пушкина будет продолжена. Надеюсь, что этот материал можно будет использовать при написании истории библиотеки.

#### **Список источников:**

1. Авраменко, П. Д. Тамбовская городская центральная библиотека им. А. С. Пушкина : краткий исторический очерк [Текст] // Красный библиотекарь. – 1937. – № 9. – С. 29-35.
2. Александр Ильич Сапогов [Текст] // Тамбовские даты, 2000. – Тамбов, 1999. – С. 25-26.
3. Книга приказов по Тамбовской областной библиотеке им. А. С. Пушкина за 1937 год.
4. Книга приказов по Тамбовской областной библиотеке им. А. С. Пушкина за 1940, 1941 годы.
5. Книга приказов по Тамбовской областной библиотеке им. А. С. Пушкина за 1942, 1943, 1944 годы.
6. Книга приказов по Тамбовской областной библиотеке им. А. С. Пушкина за 1950, 1951, 1952, 1953, 1954 годы; Книга приказов по Тамбовской областной библиотеке им. А. С. Пушкина за 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960 годы.
7. Патрина, Л. Н. Методическая служба ТОУНБ им. А. С. Пушкина: история и современность [Электронный ресурс] // Тамбовской областной универсальной научной библиотеке им. А. С. Пушкина 170 лет (1830-2000): науч.-практ. конф. «Библиотека на рубеже веков: состояние, перспективы

развития», 20 дек. 2000 г. // Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина : офиц., некоммер. сайт. – Тамбов, 2005 – . – (Конференции). – Электрон. данные. – <http://www.tambovlib.ru/?view=conferenc/>, свободный. – Загл. с экрана. – Просм. 10.06.2019.

8. Тамара Васильевна Бреева [Текст] // Тамбовские даты, 2000. – Тамбов, 1999. – С. 56-58.